

# MAS für Finanzdienstleister

**Der globale Wettbewerb wird härter, die Margen sinken und bewährte Erfolgspositionen verlieren ihre Wirksamkeit. Gerade Finanzdienstleister spüren diesen Druck bei ihren Kunden und sich selber. Das beste Mittel, um in diesem Umfeld zu bestehen, sind Kadermitarbeiter mit Fähigkeiten, die den Unterschied ermöglichen.**

von Prof. Dr. Bernhard Koye (\*)

Die Kalaidos Fachhochschule und ihre Kooperationspartner haben die Notwendigkeit erkannt, gerade im Bereich Finanzen und Steuern praxisrelevante Weiterbildungen anzubieten. Diese ermöglichen Führungskräften und Fachspezialisten, sich die entscheidenden Instrumente zu erarbeiten und die Sozialkompetenzen zu entwickeln, um die erfolgsrelevanten Themen und Trends zu erkennen und als Chancen zu nutzen. Im Fokus steht dabei die Fähigkeit, in komplexen Situationen den Weg zur vernetzten Problemlösung zu finden. Klassische Präsenzmodule sind eingebettet in Vor- und Nachbearbeitung mit konkreten Praxis-Transferarbeiten. Dank flexibler Lernarrangements können die Studierenden zu 100% berufstätig bleiben. Die Kooperation mit Praxispartnern gewährleistet die konsequente Ausrichtung auf die beruflichen Bedürfnisse des Alltags.

## MAS im Treuhandwesen

Angehende Treuhandexpertinnen und -experten bereiten sich am STI (Schweizerisches Treuhand-Institut) auf ihre eidgenössische Prüfung zum «Treuhandexperten» und gleichzeitig auf den Weiterbildungsmaster-Abschluss als MAS FH in Treuhand und Unternehmensberatung vor. Damit wird erstmals in der Schweiz ein eidg. höheres Fachdiplom

mit einem ECTS-Punkte-basierten Fachhochschul (FH) MAS kombiniert. Das STI wird gemeinsam von der Schweizerischen Treuhänder Schule STS (der Ausbildungsinstitution von Treuhand I Suisse) und der Kalaidos Fachhochschule getragen. Es richtet sich an Treuhand-Praktiker mit aktueller oder zukünftiger Fach- und Führungsverantwortung in der Treuhandbranche.

## MAS im Steuerbereich

Das SIST (Schweizerische Institut für Steuerlehre) kooperiert mit dem Institut für schweizerisches und internationales Steuerrecht ISIS. Als Kompetenzzentrum für Weiterbildung im Schweizer Steuersektor ist es der erste Anbieter eines MAS Taxation (FH)/LL.M. Taxation in der deutschsprachigen Schweiz. Als zweite Vertiefungsrichtung wird der MAS MWST angeboten.

## MAS im Finanzbereich

Im Zentrum der Weiterbildung am IBF (Institut für Banking & Finance der Kalaidos Fachhochschule) steht die Fähigkeit, den eigenen Verantwortungsbereich innerhalb eines Finanzdienstleistungsinstituts als Teil der Wertschöpfungskette zu verstehen und erfolgreich managen zu können. Neben dem MAS/DAS in Banking & Finance bietet es auch die CAS Marketing & Produktmanagement, Beratung & Vertrieb sowie Management von Finanzdienstleistern an. Speziell für Führungskräfte aus dem Finanz- und Rechnungswesen, aus dem Controlling sowie aus der Wirtschaftsprüfung sind die Angebote des IAC (Instituts für Accounting & Controlling) gedacht: der MAS «Controlling» und der MAS International Accounting und Reporting nach IFRS/US-GAAP.

(\*) Bernhard Koye leitet das Prorektorat Finanzen & Steuern an der Kalaidos Fachhochschule. ([www.kalaidos-fh.ch](http://www.kalaidos-fh.ch))

# Mitarbeiter im Ausland



Was früher nur bei grossen Playern üblich war, wird zunehmend auch für kleine und mittelständische Unternehmen selbstverständlich: Mitarbeiter ins Ausland zu schicken. Diese Massnahme ist kostspielig, sie sollte also besser von Erfolg gekrönt sein. Eine Entsendung ins Ausland ist für den betroffenen Mitarbeiter stets ein Sprung ins kalte

Wasser. Damit daraus nicht ein Tauchgang im Haifischbecken wird, müssen sich Arbeitgeber und Expatriate durch einen Dschungel aus Vertragsfinessen, Sozialgesetzen und Best Practices kämpfen: So kann sich z. B. die Konstellation ergeben, dass ein Auslandsaufenthalt aus der Perspektive des internationalen Arbeitsrechts als Entsendung gilt, aus jener des Sozialversicherungsrechts aber nicht. Und plötzlich steht der entsendete Mitarbeiter ohne soziale Absicherung da.

Eines Tages möchte der Expat dann wahrscheinlich auch wieder nach Hause. Die Rückkehr und vor allem die Wiedereingliederung ins Unternehmen müssen darum vorher in allen Einzelheiten vertraglich festgezurrt sein. Ein jährlicher Heimflug beispielsweise gehört ebenso dazu wie das Angebot eines Rückkehrseminars.

Dreizehn HR-Fachkräfte mit Erfahrung in der Entsendung von Mitarbeitern haben zu dem Buch beigetragen. Sie weisen darauf hin, dass das Thema für viele Unternehmen zwar nichts Neues mehr ist, dass sich aber die Rahmenbedingungen geändert haben. Die EU-Osterweiterung etwa, modifizierte Rechtsgrundlagen oder auch globale Unternehmensstrategien wollen berücksichtigt werden.

Expatriat-Management ist ein ausgezeichnete Leitfadens, der von strategischen Vorüberlegungen über rechtliche Rahmenbedingungen und einzelne Planungsschritte bis zur Kontrolle das ganze Spektrum einer Auslandsentsendung umfasst. Die Hinweise gehen stark ins Detail, gerade was die Kosten betrifft. So werden etwa Vertragsformulierungen angeboten, die auch die Kosten für den Transport von Pferd oder Segelboot beinhalten oder für etwaige Funktionsmängel des Geschirrspülers infolge Einlagerung. Nichts wurde vergessen, auch die kleinsten Stolpersteine werden dem Leser vor Augen geführt. getAbstract empfiehlt den Ratgeber in erster Linie Entscheidungsträgern in Unternehmen. Aber auch Arbeitnehmer werden hier wertvolle Tipps zum reibungslosen Ablauf eines Auslandseinsatzes finden.

Fünffseitige Zusammenfassung des Buches «Expatriat-Management», W. Bertelsmann 2010, 187 Seiten, Rating: 7 (max. 10 Punkte); [www.getAbstract.ch](http://www.getAbstract.ch)

**getAbstract**  
compressed knowledge

## «Integriertes Risikomanagement nach ISO 31000 (CAS)»

Zertifikatslehrgang (ZLG): Mittels Integriertem Risikomanagement Produkte, Prozesse und Managementsysteme optimieren.

**Datum:** Donnerstag, 17. März 2011

**Dauer:** KW 11–23, donnerstags **Ort:** ZHAW, 8400 Winterthur

**Infos:** ZHAW Kompetenzzentrum für Sicherheits- und Risikomanagement, [www.ksr.zhaw.ch](http://www.ksr.zhaw.ch), Tel. 058 934 77 30

## «Info-Event Master of Science in Life Sciences»

Ein Masterstudiengang mit grossen Zukunftsperspektiven für qualifizierte Fachleute in einem stetig wachsenden Markt.

**Datum:** Dienstag, 29. März 2011

**Dauer:** 17.00 bis 19.00 Uhr **Ort:** Areal Rosental, Basel

**Infos:** FHNW Hochschule für Life Sciences

[www.fhnw.ch/lifesciences](http://www.fhnw.ch/lifesciences), Tel. +41 61 467 44 58

## «Prozessmanagement»

Eine prozessorientierte Organisation erfolgreich konzipieren und einführen.

**Datum:** Mittwoch, 6. April 2011

**Dauer:** 3 Tage

**Ort:** Schützen, Rheinfelden

**Infos:** BWI Management Weiterbildung

[www.bwi.ch](http://www.bwi.ch), Tel. 044 277 70 40

## «CAS Angewandte Philosophie im beruflichen Kontext»

Mit dem anderen Blick auf die Dinge kraftvoll kommunizieren. Neue Praxis-, Führungs- und Coachingmethoden anwenden.

**Datum:** Donnerstag, 7. April 2011

**Dauer:** bis 28. September 2011

**Ort:** FHNW Olten

**Infos:** charlotte.friedli@fhnw.ch

[www.angewandte-philosophie.ch](http://www.angewandte-philosophie.ch), Tel. +41 62 311 96 90

## «Bildungsgang Journalismus»

Solide Weiterbildung für angehende Journalist/innen – mehr Sicherheit beim Recherchieren, Redigieren und Produzieren.

**Datum:** Montag, 9. Mai 2011

**Dauer:** 3 Sem. (276 Lektionen)

**Ort:** Riesbachstr. 11, Zürich

**Infos:** EB Zürich, Kantonale Berufsschule für Weiterbildung

[www.eb-zuerich.ch](http://www.eb-zuerich.ch), Tel. 0842 843 844

## «MAS in Umwelttechnik und -management MAS-U»

Studium für einen modernen, präventiven Umweltschutz. Ihnen eröffnet sich einer der grössten Wachstumsmärkte der Zeit.

**Datum:** Montag, 19. September 2011

**Dauer:** 2 Semester

**Ort:** Muttenz, BL

**Infos:** FHNW Hochschule für Life Sciences

[www.fhnw.ch/hls/mas-u](http://www.fhnw.ch/hls/mas-u), Tel. +41 61 467 44 58

Detailinformationen und viele weitere Kurse ...

**[www.alpha-seminare.ch](http://www.alpha-seminare.ch)**

Agendaeintrag! Schnellbuchung: [www.seminare.ch/printweb](http://www.seminare.ch/printweb)  
Informationen: Tel. 041 874 30 30 oder [www.alpha-seminare.ch](http://www.alpha-seminare.ch)

weiterbilden...  
...weiterkommen!  
**[www.seminare.ch](http://www.seminare.ch)**

**ALPHA.CH**  
DER KADERMARKT DER SCHWEIZ